



PLUNGĖS RAJONO SAVIVALDYBĖS ADMINISTRACIJA

Uždarajai akcinei bendrovei
„Plungės šilumos tinklai“
V. Mačernio 19, Plungė

2022-06-17 Nr. _____
I Nr. _____

RAŠTAS DĖL PLUNGĖS RAJONO SAVIVALDYBĖS LŪKESČIŲ, SUSIJUSIŲ SU UŽDARAJA AKCINE BENDROVE „PLUNGĖS ŠILUMOS TINKLAI“

I SKYRIUS TIKSLAS

Šiuo raštu (toliau –Raštas) pateikiami Plungės rajono savivaldybės (toliau –Savivaldybė) lūkesčiai dėl uždarnosios akcinės bendrovės „Plungės šilumos tinklai“ (kodas 170535455, V. Mačernio g. 19, LT-90143, Plungės m.) (toliau –Bendrovė) veiklos kryptių, Bendrovei keliamų tikslų bei veiklos principų. Lūkesčiai formuojami visai Bendrovės valdybos kadencijai, bet esant poreikiui, Raštas gali būti naujinamas.

Raštas nėra teisinis įpareigojimas ir yra skirtas Bendrovės ir Savivaldybės bendradarbiavimui skatinti.

Raštu Savivaldybė nesiekia apriboti ar išplėsti Bendrovės ar jos valdymo organų teisių ar pareigų. Bendrovė ir jos valdymo organai visų pirma privalo vadovautis galiojančiais teisės aktais, Bendrovės įstatais ir kitais Bendrovės akcininko priimtais sprendimais, gerąja įmonių valdymo praktika ir prisiimti atsakomybę už priimamus sprendimus. Įgyvendindami Rašte nurodytus Savivaldybės lūkesčius, Bendrovės valdymo organai privalo vadovautis protingumo, skaidrumo, efektyvumo ir racionalaus turto valdymo principais.

Raštas parengtas vadovaujantis Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2007 m. birželio 6 d. nutarimo Nr. 567 „Dėl savivaldybių turtinių ir neturtinių teisių įgyvendinimo savivaldybių valdomose įmonėse tvarkos aprašo patvirtinimo“ aktualios redakcijos 2.3. ir 9.1. papunkčiais. Raštas turėtų tapti pagrindu rengiant ir peržiūrint Bendrovės strateginį veiklos planą.

II SKYRIUS BENDROVĖS MISIJA

Saugus ir patikimas vartotojų aprūpinimas šilumos energijai Bendrovės akcininkų ir klientų interesų efektyvus įgyvendinimas. Neviršyti leidžiamo neigiamo poveikio aplinkai.

III SKYRIUS BENDROVĖS PAGRINDINĖ VEIKLA

Pagrindinė bendrovės veikla – šilumos ir karšto vandens tiekimas.

Kita veikla – daugiabučių namų šildymo ir karšto vandens sistemų priežiūra, atsiskaitomųjų karšto vandens apskaitos prietaisų aptarnavimas.

IV SKYRIUS VEIKLOS LŪKESČIAI

1. Laikantis Lietuvos Respublikoje galiojančių įstatymų savo kadencijos laikotarpiu Bendrovės valdyba turi:

1.1. siekti įmanomai efektyviausio (kontroliuoti) jungiamosios tramos veikimo, tuo pačiu maksimalių biokuro įrenginių pajėgumų išnaudojimo, esančių Minijos g. katilinėje;

1.2. užsibrėžti tikslą-šilumos gamyboje mažinti faktinį gamtinių dujų poreikį Plungės mieste;

1.3. užtikrinti (pagal galimai parengtus (ą) planus (ą)) ir kontroliuoti nusidėvėjusių šilumos trasų keitimą kiekvienais metais CŠT sistemoje;

1.4. priimti sprendimus ar parengti priemonių planą, kas sudarytų galimybę mažinti įmonės veiklos sąnaudas (skaitiklių parodymų nuotolinis nuskaitymas, kitų bendrovės procesų skaitmenizavimas ir kt.).

2. Laikantis Lietuvos Respublikoje galiojančių įstatymų, taisyklių ir kitų teisės aktų reikalavimų ilgalaikėje ateityje bendrovė turi:

2.1. savo veikloje vadovautis atnaujintu 2021 m. Plungės rajono šilumos ūkio specialiuoju planu, patvirtintu ir suderintu Valdomo turto priežiūros ir eksploatavimo darbų ilgalaikiu planu, priimta Nacionaline atsinaujinančių energijos išteklių plėtros programa, kas metai tvirtinamomis planuojamomis investicijomis bei pačios Bendrovės numatyta 2022-2024 metų veiklos strategija;

2.2. siekti sumažinti bazinės kuro struktūroje nustatytą gamtinių dujų kiekį;

2.3. teikti visą prašomą informaciją Plungės rajono savivaldybės administracijai ir bendradarbiauti rengiant ir įgyvendinant teisės aktus, susijusius su šilumos klausimais, reikšti nuomonę diegiant ar pritaikant rajone atsinaujinančius energijos šaltinius;

2.4. atsakingai ir profesionaliai teikti informaciją/ataskaitas bei kainų perskaičiavimo projektus VERT-UI;

2.5. pastoviai didinti šilumos gamybos/perdavimo efektyvumą bei maksimaliai naudotis ES teikiama fondų parama;

2.6. užtikrinti patikimą ir nepertraukiamą šilumos ir karšto vandens tiekimą rajone;

2.7. siekti bendrovės konkurencingumo NŠG atžvilgiu šilumos gamybos aukcionuose;

2.8. dėti pastangas didinant šilumos energijos vartotojų skaičių;

2.9. lanksčiai prisitaikyti prie pokyčių kuro rinkoje, obiržoje sekti ir mažiausiomis kainomis vykdyti biokuro pirkimus;

2.10. profesionaliai ir dėmesingai komunikuoti su vartotoju, atsižvelgti į konkrečius prašymus/skundus ar pagrįstus reikalavimus;

2.11. skatinti bendrovės specialistų inovatyvų požiūrį į kaimų seniūnijose esančias katilines;

2.12. efektyviai vykdyti daugiabučių namų šildymo ir karšto vandens sistemų priežiūrą, šilumos energiją pastatams tiekiant pagal poreikį, operatyviai reaguoti į avarines situacijas;

2.13. sekti/domėtis technologinėmis naujovėmis ir informacinių sistemų galimybėmis, aptarnaujant/nuskaitant (nuotoliniu būdu) šilumos ir karšto vandens apskaitos prietaisų duomenis;

2.14. skatinti-tobulinti darbuotojų motyvaciją;

2.15. optimizuoti paslaugų teikimo ir valdymo sąnaudas;

2.16. visą savo veiklą vykdyti nepažeidžiant įstatymų ir teisės aktų;

2.17. pastoviai/periodiškai informuoti akcininkus apie dividendų išmokėjimą/neišmokėjimą, esamą situaciją bendrovėje ir kt.

V SKYRIUS BENDROVEI KELIAM TIKSLAI

1. Ilgalaikė nauda akcininkams.

Siekdama, kad Bendrovė užtikrintų saugų, patikimą ir mažiausiomis sąnaudomis šilumos energijos tiekimą vartotojams, Bendrovės valdybos pirmininkas ir Bendrovės vadovas turėtų periodiškai pristatyti akcininkui atnaujintą strateginį planą ir valdybos informaciją apie Bendrovės veiklos strategijos įgyvendinimą.

2. Akcininko svarbių funkcijų užtikrinimas.

Bendrovė turi užtikrinti jai akcininko pavestos Savivaldybės savarankiškosios funkcijos įgyvendinimą. Tikimasi, kad toliau bus plėtojama ir atnaujinama infrastruktūra, turima technika ir diegiama pažangi programinė įranga. Valdymo organai dės visas pastangas, kad Bendrovė būtų valdoma atsižvelgiant į gyventojų interesus. Bendrovė veiks efektyviau užtikrindama, kad monopolinių požymių turinčios paslaugos būtų teikiamos žemiausia kaina.

3. Pažangi Bendrovė.

Ypatingas dėmesys ir toliau turi būti skiriamas Bendrovės vertės didinimui. Tikimasi, kad Bendrovė:

3.1. gerins Bendrovės įvaizdį viešojoje erdvėje;

3.2. užtikrins Bendrovės finansinį stabilumą, paskolų grąžinimą ir sieks Bendrovės veiklos pelningumo;

3.3. sieks gerinti klientų aptarnavimą, operatyviai reaguos į pastabas, skundus, prašymus;

3.4. liks pažangi, veikianti pagal rinkos poreikius bei teiks aukštos kokybės paslaugas ir sieks tapti lydere savo įmonių grupėje.

4. Efektyvi veikla.

Bendrovė turi užtikrinti efektyvų ir gerą valdymą ir optimaliai paskirstyti turimus išteklius bei užtikrinti kokybišką procesų valdymą. Optimizuoti patiriamas sąnaudas ir išlaidas, siekti galimybes gauti pelno. Racionaliainaudotigamos išteklius. Siekti Bendrovės kultūros, pagrįstos aiškiais vertybėmis, orientuojantis į ilgalaikę sėkmę: tapti patraukliu darbdaviu, įtraukti darbuotojus į Bendrovės gyvenimą, žmogiškųjų išteklių veiklas sieti su Bendrovės vertybėmis, kurti patrauklų įvaizdį, ypatingą dėmesį skiriant aukštai aptarnavimo kultūrai.

5. Skaidrumas.

Akcininkas tikisi, kad Bendrovėje bus įdiegtos pažangiausios korupcijos prevencijos ir rizikos valdymo priemonės, viešieji pirkimai atliekami vadovaujantis Lietuvos Respublikos viešųjų pirkimų įstatymo nuostatomis. Bendrovė užtikrins, kad viešai būtų skelbiama Bendrovės strategija, veiklos ataskaitos, vadovų darbo užmokestis ir kita teisės aktais nustatyta informacija.

6. Socialinė atsakomybė.

Bendrovė turi užtikrinti darbuotojams sąžiningą ir rinkos sąlygas atitinkantį darbo užmokestį ir saugią darbo aplinką bei išlaikyti kvalifikuotą personalą. Bendrovė planuoja ir vykdo socialiai atsakingą veiklą. Bendrovei svarbu suformuoti ir išlaikyti efektyvią ir motyvuotą komandą, todėl tikimasi, kad bus sudarytos sąlygos nuolatiniam darbuotojų tobulėjimo ir kvalifikacijos kėlimo galimybėms. Bendrovė yra viešųjų paslaugų teikėja, todėl neišvengiamas bendravimas su vartotojais. Bendrovė sieks, kad jos darbuotojai kvalifikuotai aptarnautų klientus, o atlikti darbai atitiktų aptarnavimo standarto kokybės reikalavimus.

VI SKYRIUS ATSKAITOMYBĖ

Vadovaujantis galiojančiais teisės aktais Bendrovė akcininkamsturi teikti:

1. Bendrovės įstatų kopiją,
2. metinių ir tarpinių finansinių ataskaitų rinkinius,
3. veiklos ataskaitas,
4. auditoriaus išvadas ir finansinių ataskaitų audito ataskaitas,
5. valdybos pasiūlymus ar atsiliepinimus,
6. kitus Bendrovės dokumentus, kurie turi būti vieši pagal įstatymus,

7. valdybos posėdžių protokolus ir su jais susijusią medžiagą,

8. informaciją apie esminius įvykius ir esamas rizikas.

Bendrovės valdyba turėtų veikti nepriklausomai, tačiau akcininkas tikisi, kad ji iš anksto informuos apie esminius Bendroveisprendimus. Esminiais sprendimais laikomi šie valdybos priimami sprendimai:

1. vadovo pasikeitimas;
2. potencialūs valdybos narių interesų konfliktai;
3. potencialūs teisiniai ginčai;
4. galimas Bendrovės vadovo, darbuotojų ar susijusių šalių sukčiavimas;
5. didelio masto darbuotojų atleidimas;
6. planuojamas stambuspirkinys ar pardavimas;
7. galima žala visuomenei, gamtai, ekonomikai ar valstybės saugumui;
8. bet kokio lygio korupcija ar politinė intervencija;
9. planuojamas paramos teikimas;
10. kitos esminės rizikos, keliančios grėsmę Bendrovės veiklos tęstinumui.

Valdyba turėtų vadovautis protingumo principu ir informuoti apie kitus, potencialiai su akcininko interesais susijusius, svarbius sprendimus.

Bendrovės generalinis direktorius atsakingas už Rašte numatytų-iškeltų lūkesčių ir tikslų įgyvendinimą.

Administracijos direktorius

Mindaugas Kaunas

Kazys Milierius, (8448) 73 127